



**BORSE DI STUDIO SU PROGETTI DI RICERCA FINANZIATE  
AI SENSI DEL DM 118 DEL 2 MARZO 2023**

*(Selezionare i programmi dedicati del D.M. 118/2023 indicando il numero delle borse)*

**Missione 4, Componente 1- Investimento 4.1** “Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale”.

*Selezionare l'obiettivo relativo alla proposta di progetto:*

**M4C1 - Inv. 4.1 – Pubblica amministrazione  
n. 1 borsa Dottorati per la Pubblica Amministrazione**

*(selezionare l'area CUN di riferimento del progetto tra quelle di seguito indicate)*

- Area 09 – Ingegneria industriale e dell'informazione
- Area 11 – Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche
- Area 12 – Scienze giuridiche
- X Area 13 – Scienze economiche e statistiche
- Area 14 – Scienze politiche e sociali

<p><b>Ricerca proposta/Titolo tema vincolato</b></p>	<p><i>Italiano:</i> La transizione digitale per una maggiore efficacia, efficienza ed economicità dell'azione pubblica nei paesi europei: i sistemi integrati di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie locali</p> <p><i>Inglese:</i> The digital transition for greater effectiveness, efficiency, the economic performance of public action in European countries: integrated systems for measuring and evaluating performance in local healthcare companies</p>
<p><b>Progetto di ricerca (max 5000 caratteri, spazi inclusi)</b></p>	<p><b>Abstract:</b> <i>The project intends to facilitate the digital transition of a local PA by promoting the knowledge and skills for the effective implementation of integrated performance measurement and evaluation systems, in terms of health value-added, in local healthcare companies through digital innovation.</i></p> <p><i>The objective of a healthcare system is to generate value by guaranteeing the health of citizens and acquiring awareness that the object of the actions of the Healthcare System is not only treatment and rehabilitation but also the social determinants of health. The digital transition will allow the development of the control system into a value control system, in which the citizen/patient is placed at the center of attention and considered the</i></p>



	<p>cornerstone of health care.</p> <p><i>Through Business Intelligence and the healthcare KPIs, it will be possible to effectively direct strategic choices and decision-making processes toward creating value. The research project calls for a national and international analysis, from a comparative perspective, of the level of digital and ecological transition of public administrations and the implementation of an integrated control system in a local PA to simplify the organizational models and management processes for greater public action effectiveness, efficiency, and cost-effectiveness.</i></p> <p>Il progetto intende favorire la transizione digitale di una PA locale promuovendo le conoscenze e le competenze per l'implementazione efficace di sistemi integrati di misurazione e valutazione della performance, in termini di <i>health value added</i>, nelle aziende sanitarie del territorio attraverso l'innovazione digitale.</p> <p>Il corso di dottorato è coerente con il seguente ambito tematico del PNRR: M1C1: DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA. Ambito di intervento/Misure: 1. Digitalizzazione PA Riforma 1.2. Supporto alla trasformazione della PA locale.</p> <p>La ricerca proposta ha impatto sull'accelerazione dei processi di trasformazione digitale.</p> <p>Il presente progetto di ricerca è coerente con la Misura scelta (3-Dottorati per la PA) e la tematica di favorire la transizione digitale ed ecologica delle pubbliche amministrazioni, contribuendo alla riprogettazione e semplificazione dei modelli organizzativi, nonché ai processi di selezione e adozione delle tecnologie e soluzioni abilitanti, al fine di garantire una maggiore efficacia, efficienza ed economicità dell'azione pubblica.</p> <p>Il sistema sanitario è stato, in ambito pubblico, il primo ad essere interessato da una specifica normativa nazionale al riguardo (D.L. n. 502/1992), che ha introdotto proprio il "controllo di gestione" volto a supportare il management nella ricerca delle migliori condizioni di efficacia, efficienza ed economicità della gestione e nell'allineamento progressivo tra risorse ed obiettivi aziendali. L'obiettivo di un sistema sanitario è generare valore garantendo la salute dei cittadini e acquisendo la consapevolezza che l'oggetto delle azioni del Sistema Salute non sono solo la cura e la</p>
<p>Italiano: La transizione digitale per una maggiore efficacia, efficienza ed economicità dell'azione pubblica nei paesi europei: i sistemi integrati di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie locali.</p> <p>Inglese: The digital transition for greater effectiveness, efficiency, the economic performance of public action in European countries: integrated systems for measuring and evaluating performance in local healthcare companies.</p>	
<p>Abstract: The project intends to facilitate the digital transition of a local PA by promoting the knowledge and skills for the effective implementation of integrated performance measurement and evaluation systems in terms of health value-added, in local healthcare companies through digital innovation. The objective of a healthcare system is to generate value by guaranteeing the health of citizens and acquiring resources that the object of the actions of the Healthcare System is not only treatment and restriction but also the social determinants of health. The digital transition will allow the development of the control system into a value control system, in which the object of attention is placed at the center of attention and considered the</p>	



<p>L'attività di ricerca da svolgere presso la Pubblica Amministrazione avrà per oggetto:</p> <p>La mappatura delle esigenze informative dell'azienda sanitaria territoriale a supporto dei processi decisionali.</p> <p>L'implementazione di un software di business intelligence che sappia collegare le molteplici esigenze informative.</p> <p>L'identificazione di correlazioni tra i quantitativi e qualitativi volti a monitorare la creazione di valore.</p> <p>L'efficace utilizzo del sistema integrato di gestione e valutazione delle performance attraverso ai processi aziendali e alle funzioni aziendali.</p>	<p>riabilitazione, ma anche le determinanti sociali della salute.</p> <p>Il focus delle aziende sanitarie ed ospedaliere si è spostato necessariamente sulla creazione di valore. Per soddisfare i nuovi requisiti, il controllo di gestione è stato convertito in uno strumento di controllo del valore prodotto dall'azienda sanitaria, secondo il principio <i>health value-added</i>, che consente di valutare l'effettivo miglioramento dello stato di salute degli utilizzatori dei servizi.</p>
<p>0 mesi</p>	<p>La transizione digitale consentirà lo sviluppo del sistema di controllo in un sistema addetto al controllo del valore, nel quale il cittadino/paziente è posto al centro delle attenzioni e considerato punto cardine dell'assistenza sanitaria.</p> <p>Mediante la <i>Business Intelligence</i> e i <i>Key Performance Indicators</i> sanitari, sarà possibile indirizzare efficacemente le scelte strategiche e i processi decisionali verso la creazione di valore.</p> <p>Il progetto di ricerca prevede un'analisi a livello nazionale ed internazionale, in ottica comparativa, del livello di transizione digitale ed ecologica delle pubbliche amministrazioni, al fine di comprendere i modelli organizzativi, i processi di adozione delle tecnologie e soluzioni abilitanti, per un'azione pubblica di valore.</p> <p>Il progetto è volto alla implementazione di un sistema di controllo integrato in una PA locale, mediante il quale semplificare i modelli organizzativi e i processi di gestione per una maggiore efficacia, efficienza ed economicità dell'azione pubblica.</p>
<p>AST Pesarò Urbino</p>	<p>L'attività di disseminazione e comunicazione dei risultati è curata in sinergia con il Dipartimento e con l'impresa attraverso eventi pubblici, come convegni, conferenze, seminari nazionali e internazionali. I risultati saranno condivisi secondo i principi "Open Science" e "Fair Data".</p>
<p>L'attività di ricerca da svolgere all'estero sarà finalizzata volte ad indagare il livello di transizione digitale dei sistemi integrati di gestione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie dei Paesi europei. L'analisi dovrebbe consentire di individuare una best practice/azione best practice così da identificare i tratti salienti dei loro sistemi di</p>	<p>L'attività di ricerca è svolta nel rispetto dei principi orizzontali del PNRR (sostenibilità ambientale; sviluppo sostenibile; pari opportunità e non discriminazione; accessibilità per le persone disabili).</p>
<p><b>Referente Scientifico</b></p>	<p>Prof. Massimo Ciambotti</p>
<p><b>Breve descrizione dell'attività formativa e di ricerca</b></p>	<p>Il/La dottorando/a verrà affiancato/a da un supervisore scientifico al fine di supportarlo nei diversi aspetti della realizzazione dello studio. Il/La dottorando/a dovrà realizzare ogni anno una relazione scientifica sull'avanzamento della ricerca e</p>
<p>6 mesi</p>	<p></p>



<p>La transizione digitale consentirà lo sviluppo del sistema di controllo in un sistema abilitato al controllo del valore, nel quale il cittadino/utente è posto al centro delle attenzioni e considerato punto cardine dell'assistenza sanitaria.</p> <p>Mediante la Business Intelligence e i Key Performance Indicators sanitari sarà possibile individuare i processi di ricerca che prevedono un'azione ed interazionale in ottica competitiva, razionale ed internazionale, in grado di definire il livello di transizione digitale ed etologica delle pubbliche amministrazioni, al fine di comprendere i modelli organizzativi, i processi di adozione della tecnologia e soluzioni abilitanti per un'azione pubblica di valore.</p> <p>Il progetto è volto alla implementazione di un sistema</p>	<p>sulle attività svolte. Sarà richiesta la frequenza di corsi e seminari e il superamento degli esami come da offerta formativa approvata. La lingua di lavoro per le attività del dottorato è l'inglese. Al termine di ogni anno è richiesta la partecipazione a sessioni seminariali di presentazione dei risultati conseguiti sotto forma di paper e capitoli di tesi. Durante il percorso formativo è richiesta almeno una pubblicazione/presentazione a convegno.</p>
<p><b>Attività di ricerca da svolgere presso impresa/ centro di ricerca/Pubblica Amministrazione</b></p>	<p>L'attività di ricerca da svolgere presso la Pubblica Amministrazione avrà per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La mappatura delle esigenze informative dell'azienda sanitaria territoriale a supporto dei processi decisionali;</li> <li>- L'implementazione di un software di business intelligence che sappia coniugare le molteplici esigenze informative;</li> <li>- L'identificazione di opportuni KPIs quantitativi e qualitativi volti a monitorare la creazione di valore;</li> <li>- L'efficace utilizzo del sistema integrato di gestione e valutazione della performance trasversale ai processi aziendali e alle funzioni aziendali.</li> </ul>
<p><b>Durata di permanenza in impresa/centro di ricerca/Pubblica Amministrazione del/della dottorando/a (min 6 - max 12)</b></p>	<p><b>6 mesi</b></p>
<p><b>Denominazione dell'impresa (ragione sociale, sede legale, legale rappresentante) /centro di ricerca/Pubblica Amministrazione</b></p>	<p><b>AST Pesaro Urbino</b></p>
<p><b>Attività di ricerca da svolgere all'estero</b></p>	<p>L'attività di ricerca da svolgersi all'estero sarà, innanzitutto, volta ad indagare il livello di transizione digitale dei sistemi integrati di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie dei Paesi europei. L'analisi dovrebbe consentire di individuare una best practice/alcune best practices così da identificare i tratti salienti dei loro sistemi di controllo di gestione nell'ottica della creazione di valore, le maggiori criticità affrontate e i benefici conseguiti in termini di maggiore efficacia dei processi decisionali.</p>
<p><b>Durata della permanenza (min 6 - max 12 mesi nell'arco del triennio, anche non</b></p>	<p><b>6 mesi</b></p>



1506  
UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI URBINO  
CARLO BO



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU

continuativi)	
<b>Denominazione dell'istituzione ospitante</b>	Department of Accounting – Stockholm School of Economics

Per i dottorati dedicati alle transizioni digitali e ambientali il percorso dottorale dovrà prevedere un periodo di studio e ricerca presso imprese o centri di ricerca, anche non continuativi, nell'arco del triennio.

Per i dottorati per la PA il percorso dottorale dovrà prevedere un periodo di studio e ricerca presso imprese, centri di ricerca o PA. Per i dottorati per il patrimonio culturale il percorso dottorale dovrà prevedere un periodo di studio e ricerca presso imprese, centri di ricerca o PA inclusi musei, istituti del Ministero della Cultura, archivi, biblioteche.

Solo per i dottorati PNRR il periodo di studio e ricerca presso imprese o centri di ricerca è facoltativo.

Si dichiara che il progetto è:

- coerente con obiettivi e finalità del Regolamento (UE) 2021/241, con la strategia generale e la Scheda di dettaglio della Componente del PNRR;
- orientato al conseguimento dei risultati misurati in riferimento a milestone e target eventualmente assegnati all'Investimento nei termini stabiliti dal Piano;
- conforme al principio "non arrecare un danno significativo" (DNSH) ai sensi dell'art. 17 del regolamento (UE) 2020/852 in coerenza con gli orientamenti tecnici predisposti dalla Commissione europea (Comunicazione della Commissione europea 2021/C58/01);
- idoneo ad affrontare e colmare le disuguaglianze di genere;
- a sostegno della partecipazione di donne e giovani, anche in coerenza con quanto previsto dal decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77 (c.d. Decreto Semplificazioni), modificato dalla legge di conversione 29 luglio 2021, n. 108, relativamente alla gestione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Urbino, 15 maggio 2023

FIRMA DEL COORDINATORE

*Antonio Zucchi*

FIRMA DEL DOCENTE PROPONENTE/RESPONSABILE SCIENTIFICO

*Mario Lombardi*